

MATRIZ DE RISCOS

Em atendimento ao art. 22 da Lei Federal nº 14.133/2021, apresenta-se a Matriz de Riscos destinada à identificação, distribuição e gerenciamento dos principais eventos capazes de impactar a execução do contrato referente à construção da Creche Tipo 2 – Novo Horizonte.

Nº	Evento de Risco	Probabilidade	Impacto	Responsável	Medidas Preventivas	Plano de Contingência
01	Atraso na mobilização da contratada	Média	Alto	Contratada	Planejamento da mobilização, apresentação de cronograma detalhado e equipe mínima	Aplicação das sanções contratuais e readequação do cronograma
02	Atraso na entrega de materiais	Média	Alto	Contratada	Contratação antecipada de fornecedores e controle de estoque	Substituição de fornecedores e revisão do cronograma
03	Oscilação extraordinária dos preços dos insumos	Média	Médio	Compartilhado	Planejamento financeiro e acompanhamento do mercado	Aplicação das hipóteses legais de reequilíbrio econômico-financeiro
04	Chuvas intensas que impeçam a execução	Alta	Médio	Compartilhado	Planejamento das etapas sensíveis ao período chuvoso	Reprogramação das atividades sem prejuízo à qualidade
05	Erros ou incompatibilidades de projetos	Baixa	Alto	Administração	Revisão técnica dos projetos antes da licitação	Emissão de projeto complementar e formalização de alteração contratual, quando cabível
06	Descumprimento do cronograma físico-financeiro	Média	Alto	Contratada	Acompanhamento mensal pela fiscalização	Notificação, aplicação de penalidades e reprogramação das etapas
07	Baixa qualidade dos serviços executados	Média	Alto	Contratada	Controle tecnológico e fiscalização permanente	Rejeição dos serviços e refazimento sem ônus para a Administração
08	Acidentes de trabalho	Média	Alto	Contratada	Cumprimento das Normas Regulamentadoras, uso de EPIs e treinamentos	Atendimento emergencial e apuração das responsabilidades
09	Paralisação da obra por insuficiência de mão de obra	Baixa	Alto	Contratada	Dimensionamento adequado das equipes	Reforço imediato da equipe e recomposição do cronograma
10	Atraso nas medições ou pagamentos	Baixa	Médio	Administração	Planejamento administrativo e conferência tempestiva das medições	Regularização dos procedimentos financeiros
11	Interferências de concessionárias (energia, água, telecomunicações)	Baixa	Médio	Compartilhado	Solicitação prévia às concessionárias	Ajuste do cronograma e atuação conjunta para solução
12	Descumprimento das normas ambientais	Baixa	Alto	Contratada	Plano de gerenciamento de resíduos e cumprimento da legislação ambiental	Correção das irregularidades e aplicação das penalidades cabíveis
13	Descumprimento das normas de acessibilidade	Baixa	Alto	Contratada	Observância integral da ABNT NBR 9050 e projetos executivos	Correção obrigatória antes do recebimento da obra
14	Perda ou bloqueio de recursos federais por atraso injustificado	Baixa	Muito Alto	Compartilhado	Controle rigoroso dos prazos físicos e financeiros	Priorização das atividades críticas e comunicação imediata ao FNDE
15	Inexecução parcial ou abandono da obra	Baixa	Muito Alto	Contratada	Fiscalização contínua, exigência de garantia contratual e acompanhamento da execução	Rescisão contratual, execução da garantia e nova contratação conforme a Lei nº 14.133/2021

Distribuição dos Riscos

Riscos atribuídos à Administração

- Disponibilização dos projetos e documentos técnicos.
- Aprovação das medições.

- Liberação dos pagamentos.
- Fiscalização da execução contratual.
- Aprovação de eventuais alterações de projeto.

Riscos atribuídos à Contratada

- Execução da obra conforme projetos.
- Qualidade dos serviços.
- Fornecimento de materiais.
- Disponibilidade de mão de obra.
- Segurança do trabalho.
- Cumprimento do cronograma.
- Atendimento às normas técnicas, ambientais e trabalhistas.
- Correção de vícios construtivos.

Riscos Compartilhados

- Eventos climáticos excepcionais.
- Fato do príncipe ou caso fortuito/força maior.
- Reequilíbrio econômico-financeiro nas hipóteses legais.
- Interferências imprevisíveis de concessionárias.
- Alterações determinadas pela Administração, observados os limites da Lei nº 14.133/2021.

Estratégias de Monitoramento

A fiscalização do contrato deverá realizar acompanhamento permanente da execução da obra, mediante:

- acompanhamento do cronograma físico-financeiro;
- realização de reuniões periódicas com a contratada;
- emissão de relatórios de fiscalização;
- controle das medições mensais;
- verificação da qualidade dos serviços executados;
- controle do cumprimento das normas de segurança do trabalho;
- registro de ocorrências em diário de obra;
- adoção imediata de medidas corretivas sempre que identificado risco à execução contratual.

Tailândia/PA, 08 de junho de 2026

Ascendino Leite de Sousa
Secretário Municipal de Educação